



ENAER

EMPRESA NACIONAL DE AERONÁUTICA DE CHILE

Presentación a la
Comisión de Defensa Nacional
Cámara de Diputados

12.JUN.2018

Temario

I. INTRODUCCIÓN

II. SITUACIÓN FINANCIERA

III. PLAN ESTRATÉGICO

IV. PERSONAL Y RELACIONES LABORALES

I. INTRODUCCIÓN

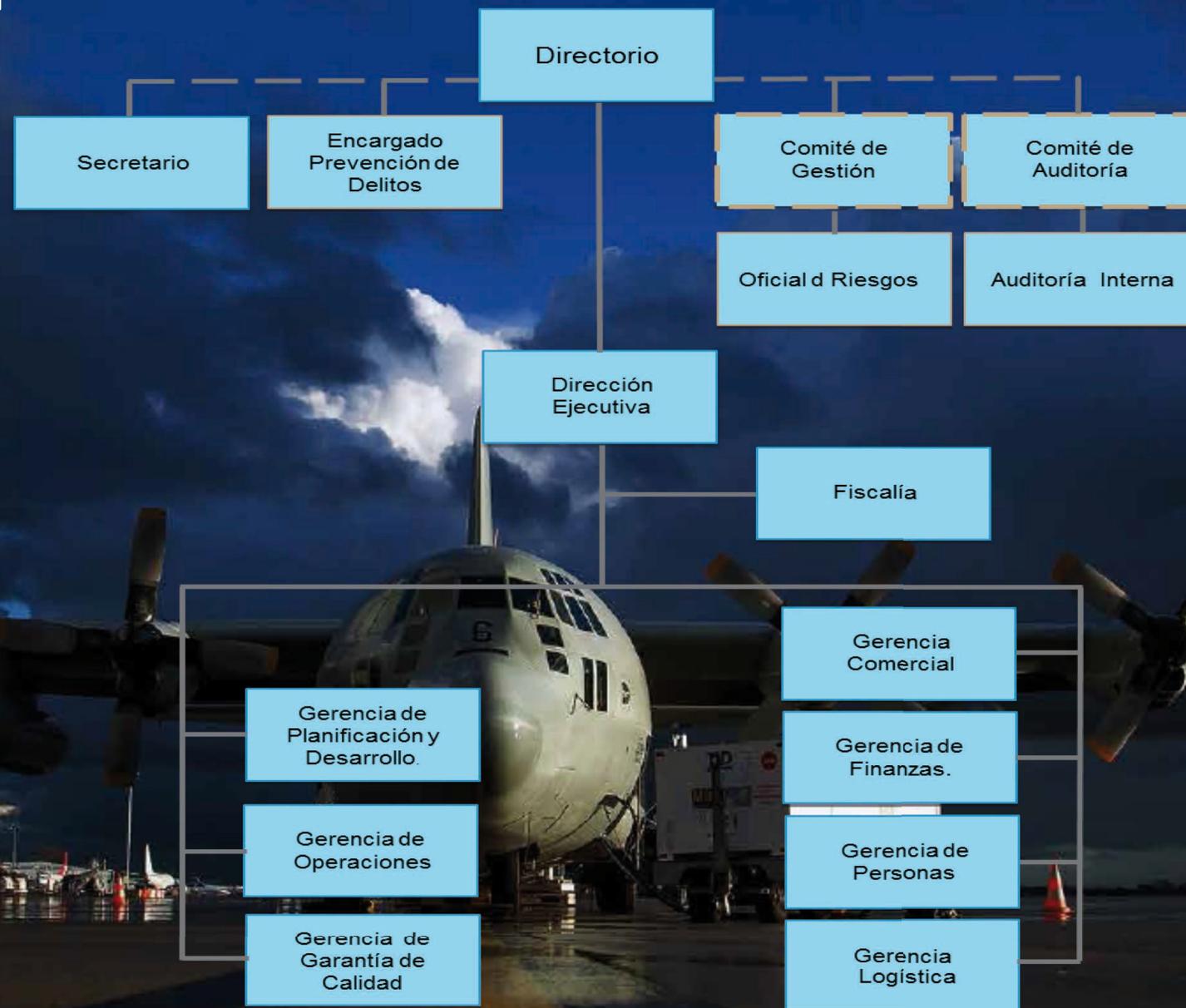
Objeto de ENAER (Ley 18.297 - 02.MAR.1984)

Diseñar, construir, fabricar, comercializar, vender, mantener, reparar y transformar cualquier clase de **aeronaves**, sus piezas o partes, repuestos y equipos **aéreos o terrestres asociados a las operaciones aéreas**, ya sean estos bienes de su propia fabricación, integrados o de otras industrias **aeronáuticas**, **para la Fuerza Aérea o para terceros**; efectuar estudios e investigaciones **aeronáuticos** o encargarlos a terceros; otorgar asesorías y proporcionar asistencia técnica.

Para los efectos señalados en el inciso anterior, podrá establecer plantas industriales, arsenales y maestranzas, y en general, ejecutar y celebrar toda clase de actos y contratos.

Empresa Estratégica

I. INTRODUCCIÓN



I. INTRODUCCIÓN

PRODUCTOS



Fabricación de Aeronaves



Fabricación de Aeroestructuras



SERVICIOS



Modernización de Aviones



Mantenimiento de Aviones, Motores y Componentes



Servicios de Ingeniería



Servicios de Calibración y Laboratorios

Temario

I. INTRODUCCIÓN

II. SITUACIÓN FINANCIERA

III. PLAN ESTRATÉGICO

IV. PERSONAL Y RELACIONES LABORALES

III. Situación Financiera

2.00 ESTADOS FINANCIEROS IFRS											
2.01 BALANCE GENERAL											
1.00.01.30	Tipo de Moneda	Miles US (Dólar)									
1.00.01.40	Tipo de Estados Financieros	I (Individual)									
1.01.04.00	RUT	61.113.000 - 7									
				día	mes	año	día	mes	año		
				al	31	12	2017	al	31	12	2016
ACTIVOS		Nota	ACTUAL			ANTERIOR					
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES			47,600			53,426					
Efectivo y equivalentes al efectivo		05	19,663			22,497					
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		06	5,134			1,421					
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		10	7,842			11,979					
Inventarios		11	14,946			17,490					
Otros activos no financieros, corrientes		12	1			-					
Activos por impuestos, corrientes		13	14			39					
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES			42,746			42,066					
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		16	2,052			2,668					
Propiedades, planta y equipo		15	40,694			39,398					
TOTAL ACTIVOS			90,346			95,492					

III. Situación Financiera

2.00 ESTADOS FINANCIEROS IFRS											
2.01 BALANCE GENERAL											
1.00.01.30	Tipo de Moneda	Miles US (Dólar)									
1.00.01.40	Tipo de Estados Financieros	I (Individual)									
1.01.04.00	RUT	61.113.000 - 7									
				día	mes	año	día	mes	año		
				al	31	12	2017	al	31	12	2016
PASIVOS				Nota	ACTUAL			ANTERIOR			
TOTAL PASIVOS CORRIENTES					24,931			44,509			
Otros pasivos financieros, corrientes				07	17,060			36,831			
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar, corrientes				18	4,792			4,152			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes				10	708			654			
Otras provisiones, corrientes				17	652			924			
Pasivos por Impuestos corrientes				13	3			2			
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes				19	1,676			1,382			
Otros pasivos no financieros, corrientes				12	40			564			
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES					57,259			45,289			
Otros pasivos financieros, no corrientes				07	57,259			45,289			
TOTAL PATRIMONIO					8,156			5,694			
Capital emitido				20	16,927			16,927			
Ganancias (pérdidas) acumuladas				20	(61,226)			(61,778)			
Otras reservas				20	52,455			50,545			
TOTAL PASIVOS					90,346			95,492			

III. Situación Financiera

2.00 ESTADOS FINANCIEROS IFRS			
2.02 ESTADO DE RESULTADOS			
1.00.01.30	Tipo de Moneda	Miles US (Dólar)	
1.00.01.40	Tipo de Estados Financieros	I (Individual)	
1.01.04.00	RUT	61.113.000 - 7	
		desde	día mes año
		hasta	día mes año
		01 01 2017	01 01 2016
		31 12 2017	30 12 2016
RESULTADOS	Nota	ACTUAL	ANTERIOR
GANANCIA (PÉRDIDA)			
Ingresos de actividades ordinarias	21	55,669	46,791
Costo de ventas	21	(43,987)	(34,614)
GANANCIA BRUTA		11,682	12,177
Gasto de administración	23	(5,075)	(4,352)
Gastos financieros	26	(2,535)	(1,752)
Otras ganancias (pérdidas)	25	(3,117)	(451)
Ingresos financieros	26	1,776	1,568
Diferencia de cambio		(1,323)	(1,354)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	16	(853)	(1,856)
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTO		555	3,980
Gasto por impuestos a las ganancias	14	(3)	(2)
GANANCIA (PÉRDIDAS) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		552	3,978
GANANCIA (PÉRDIDA)		552	3,978

III. Situación Financiera

Flujos de Caja (MUSD)

2016-2017 real
2018-2021 proyectado

ITEMS	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
TOTAL INGRESOS	61.931.798	106.302.819	89.872.159	95.918.886	73.568.991	77.225.810
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	47.840.720	54.755.374	53.508.102	59.049.250	59.663.226	62.675.537
RENTA DE INVERSIONES	199.880	257.456	322.283	221.029	232.080	243.684
VENTA DE ACTIVOS	11.348.371	20.268.792	18.749.415	15.254.346	12.052.658	12.301.488
TRANSFERENCIA	329.602	376.540	451.129	465.707	480.814	496.473
OTROS INGRESOS	1.133.476	(139.248)	(272.997)	(154.509)	(149.549)	(155.744)
ENDEUDAMIENTO		30.000.000	15.000.000	19.905.000		
SALDO INICIAL CAJA	1.079.749	783.905	2.114.227	1.178.062	1.289.761	1.664.373
TOTAL GASTOS	61.147.893	104.188.592	88.694.097	94.629.124	71.904.618	75.450.767
EGRESOS EN PERSONAL	16.498.399	18.524.069	23.077.888	23.654.835	24.246.206	24.852.362
BIENES Y SERVICIOS PRODUCCION	16.564.756	28.389.972	30.021.136	24.540.361	28.027.485	31.435.163
DESAHUCIOS E INDEMNIZACIONES	134.006	130.950	230.000	236.900	244.007	251.327
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	666.900	59.124	401.126	263.899	276.922	290.591
INTERESES Y GTO. FINANCIEROS	2.094.990	2.581.892	2.968.260	3.257.940	3.160.293	2.888.770
INVERSION REAL	1.246.453	1.085.137	2.344.514	1.407.689	1.137.206	1.014.965
INVERSION FINANCIERA	21.629.887	16.104.947	12.338.672	16.650.000	10.100.000	11.161.339
AMORTIZACIONES	2.312.500	37.312.500	17.312.500	24.617.500	4.712.500	3.556.250
SALDO FINAL CAJA	783.905	2.114.227	1.178.062	1.289.761	1.664.373	1.775.043

Temario

I. INTRODUCCIÓN

II. SITUACIÓN FINANCIERA

III. PLAN ESTRATÉGICO

IV. PERSONAL Y RELACIONES LABORALES

INICIATIVA

Incremento de la Capacidad Productiva de Servicios

MATERIAL F-16

- Mantenimiento de componentes.
- Despinturado y pintura.



FACH

OVERHAUL MOTORES TWIN PACK BELL 412 PT6T-3B.



FACH

OVERHAUL DE HÉLICES AVIONES C-130.



FACH-Extranjero

INICIATIVA

Incremento de la Capacidad Productiva de Servicios

CMA FAMILIA A-320



Líneas Aéreas

REPARACIÓN MÓDULOS:

- RR-M250-C20 (Allison 250) de helicópteros Bell 206.



- PT6A-41/42, de aviones B200.

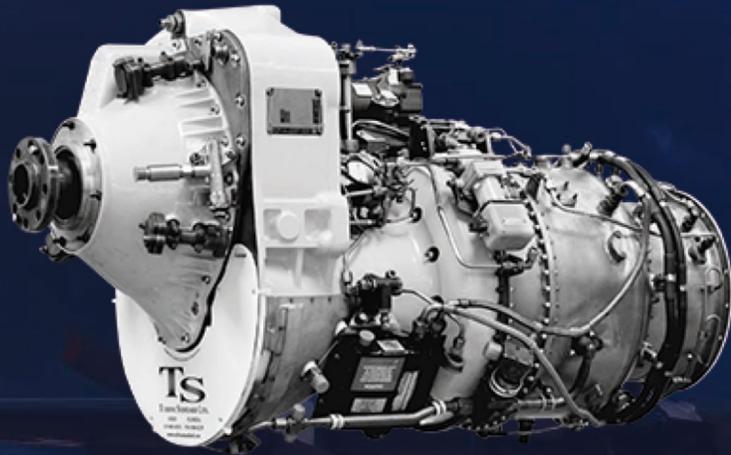


FACH, Armada, clientes civiles

INICIATIVA

Incremento de la Capacidad Productiva de Servicios

INSPECCIÓN HSI MOTOR TPE 331
(CASA 212)



CASA-212

FACH, Ejército, extranjero

INSPECCIÓN HSI MOTOR PT6-34
Y
PT6A-114A



P-111 BANDEIRANTE



CESSNA 208 CARAVAN

Armada, Ejército, clientes civiles

SOPORTE LOGÍSTICO Y DE
MANTENIMIENTO CON LA
DGAC



DGAC

INICIATIVA

Incremento de la Capacidad Productiva de Servicios

VENTA DE SERVICIOS DE INGENIERÍA (DESARROLLO DE UAV)



Defensa Nacional y extranjera
Clientes civiles

INSPECCIONES HELICÓPTEROS MD-530



Ejército

SOPORTE LOGÍSTICO Y DE MANTENIMIENTO



Fuerza Aérea Ecuador

INICIATIVA

Explorar y buscar oportunidades de negocios para retomar la fabricación de aeroestructuras.

MANTENER LA CAPACIDAD, PARA LOS SIGUIENTES PRODUCTOS Y CLIENTES:

FABRICACIÓN DE PARTES Y
PIEZAS PARA AVIONES C-130



FACH - extranjero

NUEVA VERSIÓN T-35 PILLAN



FACH - extranjero

FABRICACIÓN DE PARTES, PIEZAS,
TUBERÍAS Y MAZOS ELÉCTRICOS
PARA LA ARMADA Y EJÉRCITO



INICIATIVA

Nuevos mercados

MATERIALES COMPUESTOS



AUTOCLAVE

FF.AA. Chile – extranjero
Clientes civiles



TIMÓN F-5

ACUERDOS CON LUFTHANSA TECHNIK



Líneas Aéreas

Temario

I. INTRODUCCIÓN

II. SITUACIÓN FINANCIERA

III. PLAN ESTRATÉGICO

IV. PERSONAL Y RELACIONES LABORALES

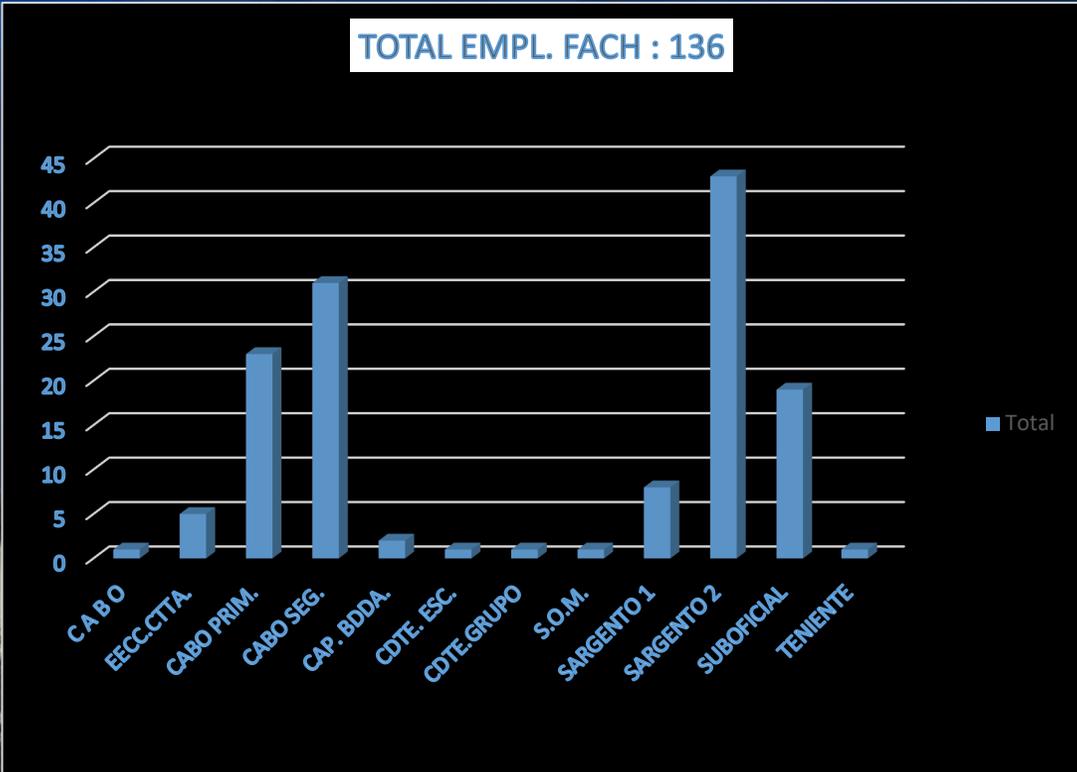
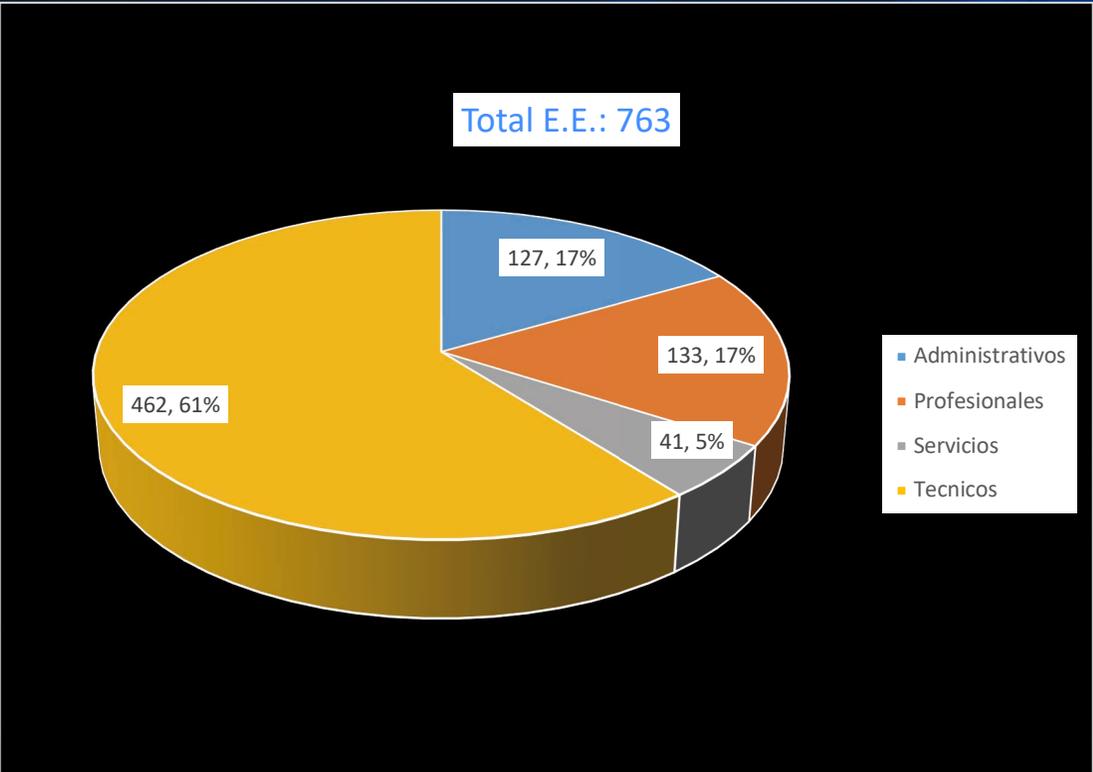
IV. Personal y Relaciones Laborales

Valores Institucionales



IV. Personal y Relaciones Laborales

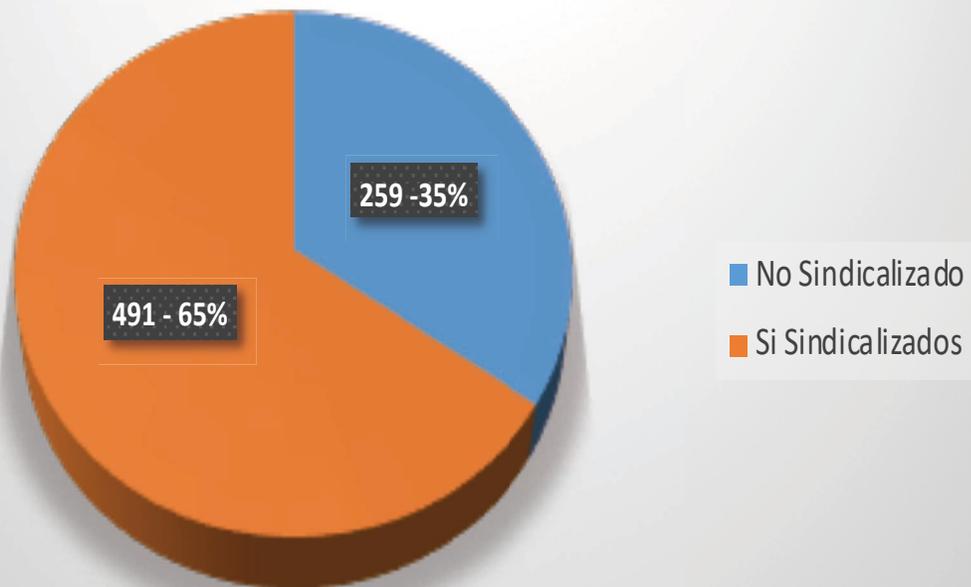
Fuerza Laboral



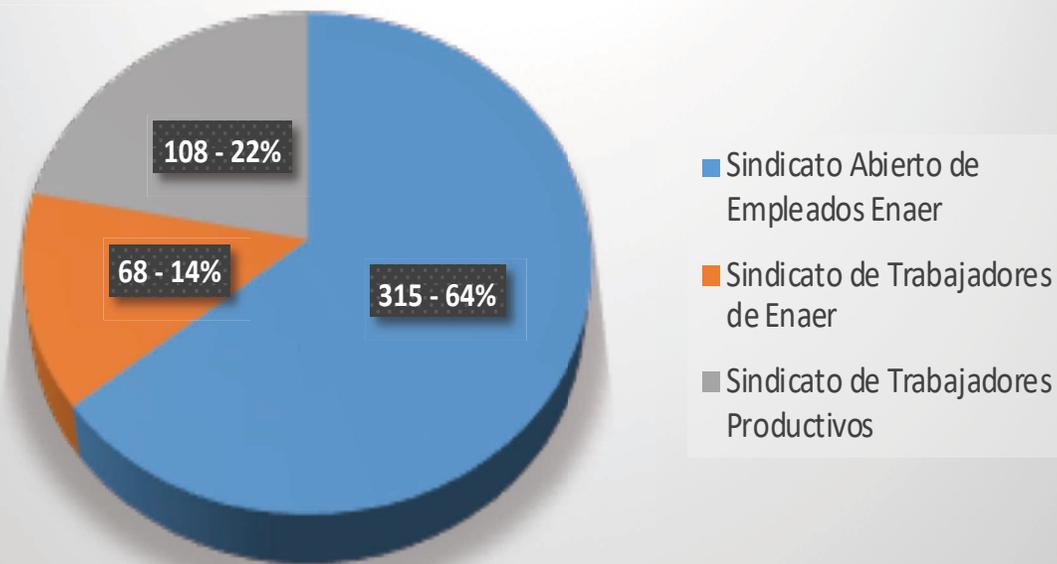
IV. Personal y Relaciones Laborales

Sindicalización

Afiliación Sindical



Distribución Sindicatos



IV. Personal y Relaciones Laborales

Instancias de Participación Sindical

- 1.- Comité de Relaciones Laborales (CRL)
- 2.- Reuniones formales con el Gerente de Personas y Asesores
- 3.- Consejo Administrativo del Servicio de Bienestar Social de ENAER
- 4.- Reuniones con el Director Ejecutivo y los diferentes Gerentes
- 5.- Comité de Aplicación de Protocolo de Riesgos Psicosociales
- 6- Participación sindical en la organización de actividades de integración

IV. Personal y Relaciones Laborales

Instancias de Participación Sindical

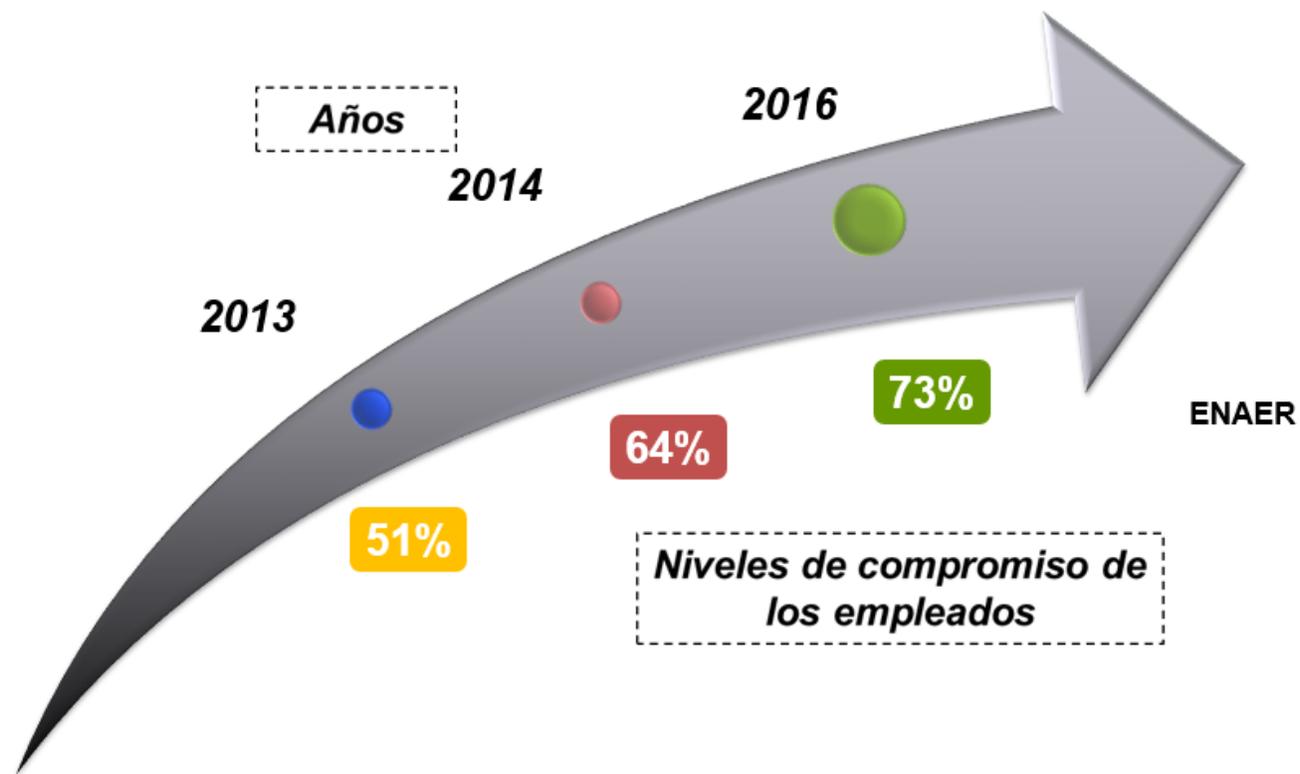
7.- Comité Bipartito de Capacitación

- Monto Anual de Inversión en Capacitación: \$ 229.400.000.-
- Cursos anuales: 91
- Trabajadores capacitados al año: 505 (56% de empleados ENAER y FACH)
- Trabajadores capacitados anualmente en el extranjero: 18
- Horas anuales de Capacitación: 15.700
- Adicionalmente: 2.632 horas anuales de Capacitación en temas de seguridad y autocuidado.
 - 770 trabajadores capacitados al año.

IV. Personal y Relaciones Laborales

Estudio de Compromiso (*Engagement*)

Trayectoria del compromiso



año	Resultado ENAER	Promedio Chile
2013	51%	60%
2014	64%	66%
2016	73%	67%

Fuente: consultora AON Hewitt

IV. Personal y Relaciones Laborales

Buenas Prácticas de Gobiernos Corporativos

- Comités que reportan directamente al Directorio (Auditoría y Gestión)
- Implementación de Guías del SEP
- Auditoría Interna dependiente del Directorio
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad Industrial
- Código de Conducta
- Modelos de Prevención de Delitos (Ley 21.383 y 19.913)
- Comités Paritarios de Higiene y Seguridad
- Plan de Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

