



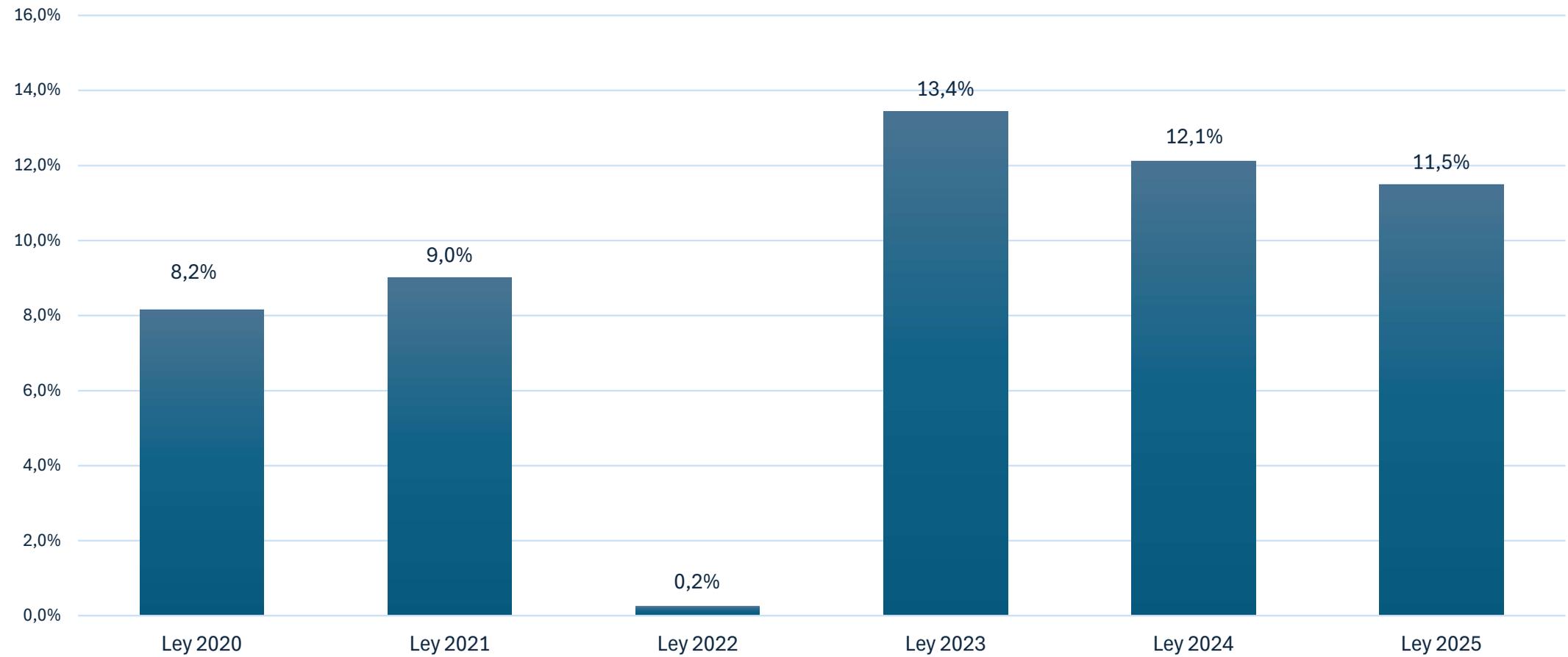
# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A MAYO 2025

## Sector Vivienda

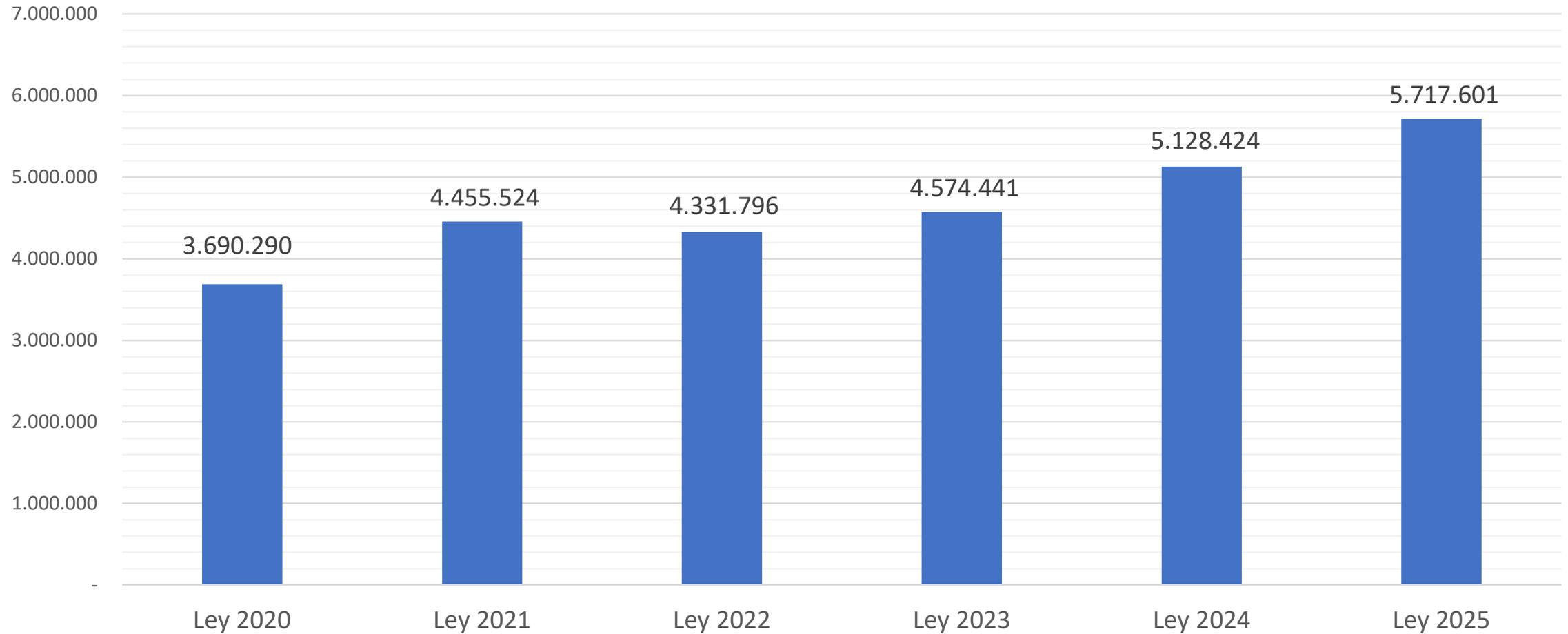
---

División de Finanzas

# Crecimiento Presupuesto MINVU 2020 -2025



# Crecimiento Presupuesto MINVU 2020 -2025



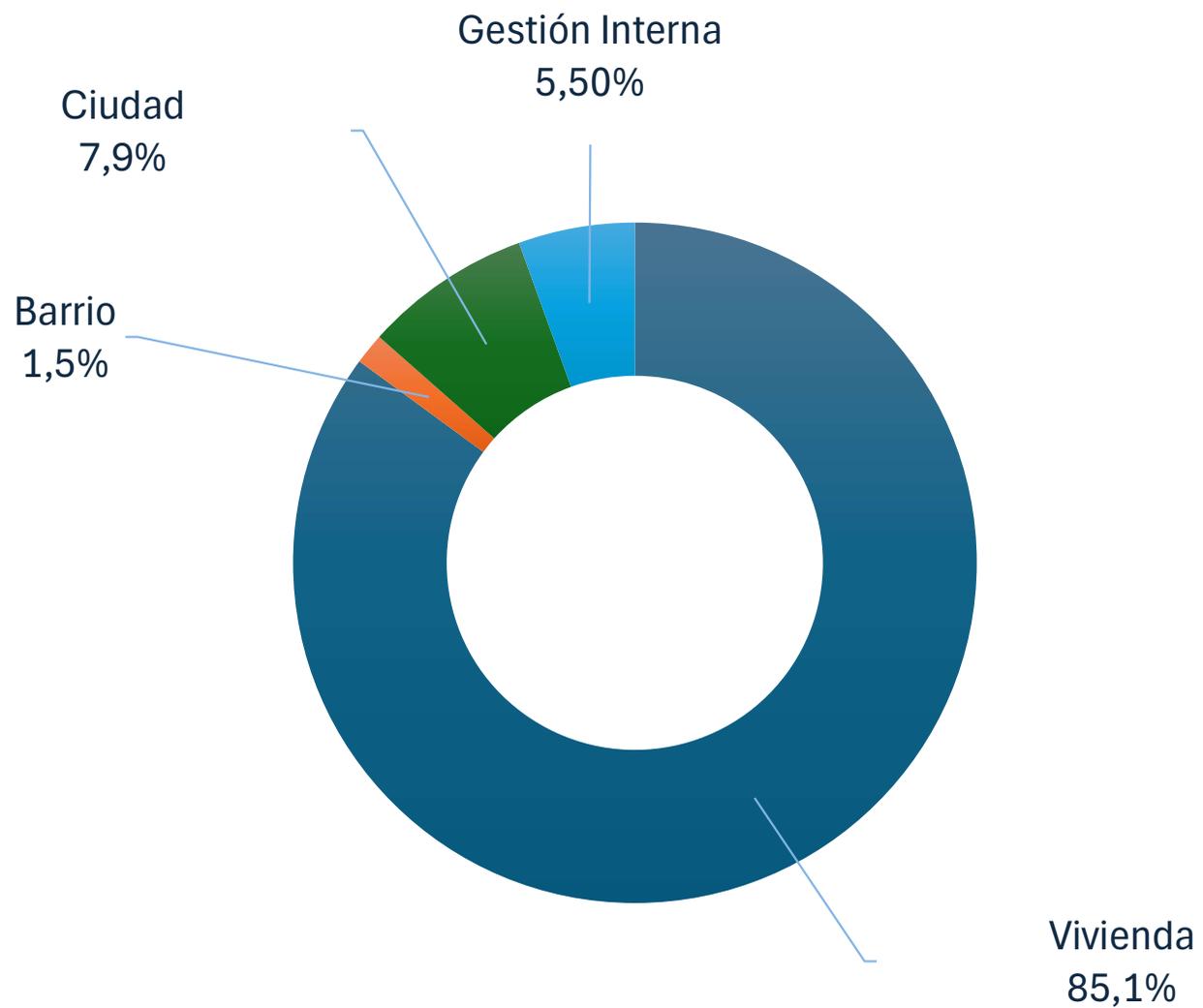
# Hitos reactivación económica, incentivos sector construcción e incentivo a la inversión



+ Meta Hacienda de identificar 90% de los recursos a febrero

# Distribución Presupuesto Vigente 2025 – Programa Regular (Por Ámbito)

(cifras en MM\$)



# Presupuesto Vigente 2025 – Programa Regular (Por ámbito)

(cifras en MM\$)

Subtitulo /AMBITO	Presupuesto Vigente año 2025 MM\$				
	Vivienda	Barrio	Ciudad	Gestión Interna	TOTAL VIGENTE
21 Gastos En Personal	-	-	-	209.366	209.366
22 Bienes Y Servicios De Consumo	-	-	1.259	26.625	27.884
23 Prestaciones De Seguridad Social	-	-	-	1.299	1.299
24 Transferencias Corrientes	4.069	4.587	1.017	2.621	12.294
25 Integros Al Fisco	-	-	-	19.546	19.546
26 Otros Gastos Corrientes	-	-	-	5.146	5.146
29 Adquisicion De Activos No Financieros	-	-	-	4.544	4.544
31 Iniciativas De Inversión	13.892	135.065	332.453	4.496	485.905
32 Préstamos	1.734.284	-	-	-	1.734.284
33 Transferencias De Capital	3.173.510	55.398	650	547	3.230.105
34 Servicio De La Deuda	-	-	-	40.917	40.917
35 Saldo Final	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.925.754</b>	<b>195.050</b>	<b>335.380</b>	<b>315.105</b>	<b>5.771.290</b>
	85,35%	3,38%	5,81%	5,46%	100%
<b>Gasto operacional</b>	<b>3.191.470</b>	<b>195.050</b>	<b>335.380</b>	<b>254.675</b>	<b>3.976.576</b>

# Ejecución Presupuestaria de Gastos a mayo 2025 – Programa Regular

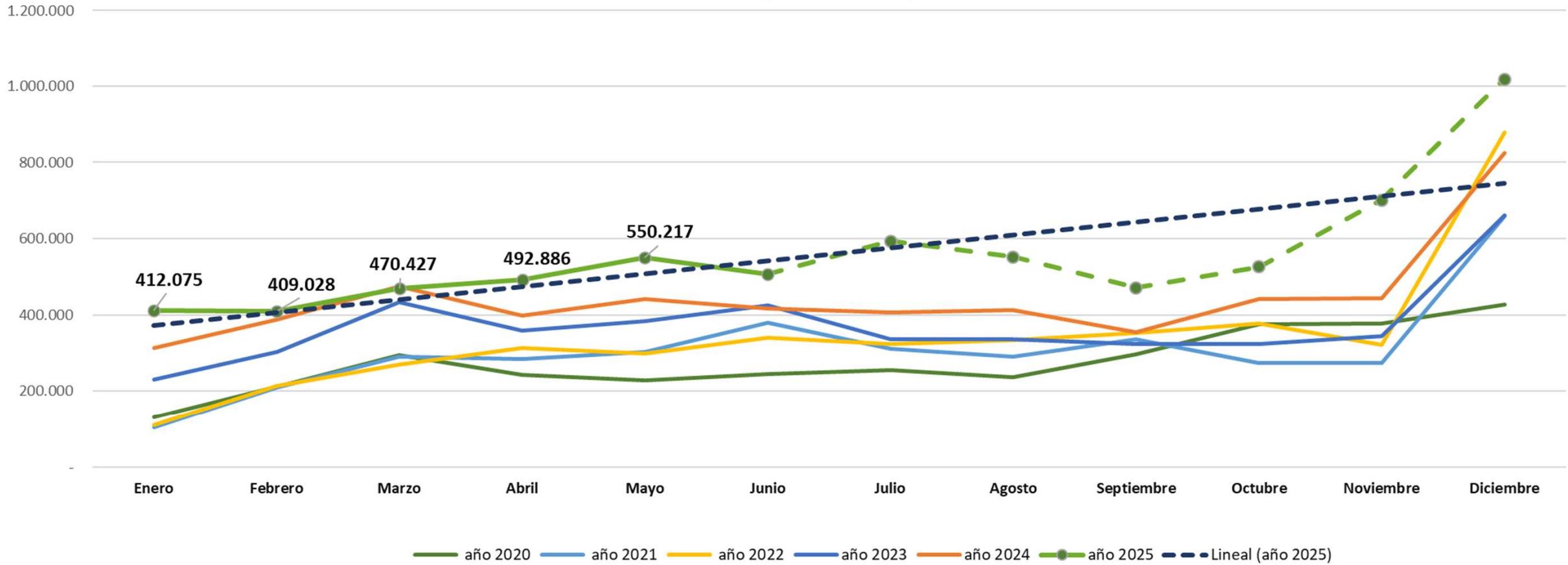
(cifras en MM\$)

Servicio (Cifras en MM\$)	Presupuesto Sector Vivienda año 2025			Ejecución Presupuestaria a Mayo 2025		Saldo (presupuesto Vigente vs ejecución)
	Ley 2025	Presupuesto Vigente	Ejecución a Mayo 2025	Respecto a Ley %	Respecto a Ppto. Vigente %	
ST 21 Gastos en Personal	214.042	209.366	83.009	38,8%	39,6%	126.356
ST 22 Bienes y Servicios de Consumo	29.132	27.884	10.235	35,1%	36,7%	17.649
ST 23 Prestaciones de Seguridad	0	1.299	536	5358791,5%	41,3%	763
ST 24 Transferencias Corrientes	11.624	12.294	1.826	15,7%	14,8%	10.469
ST 25 Integros al Fisco	3.029	19.546	4.031	133,1%	20,6%	15.514
ST 26 Otros Gastos Corrientes	5.161	5.146	696	13,5%	13,5%	4.451
ST 29 Adquisición de Activos No Financieros	4.783	4.544	927	19,4%	20,4%	3.617
ST 31 Iniciativas de Inversión	502.221	485.905	162.726	32,4%	33,5%	323.180
ST 32 Préstamos	1.734.284	1.734.284	804.145	46,4%	46,4%	930.138
ST 33 Transferencias de Capital	3.213.324	3.230.105	1.226.086	38,2%	38,0%	2.004.019
ST 34 Servicio de la Deuda	0	40.917	40.417	22453623,1%	98,8%	500
<b>Gasto Neto</b>	<b>5.717.601</b>	<b>5.771.290</b>	<b>2.334.634</b>	<b>40,8%</b>	<b>40,5%</b>	<b>3.436.656</b>
<b>Gasto Operacional</b>	<b>3.980.306</b>	<b>3.976.561</b>	<b>1.486.041</b>	<b>37,3%</b>	<b>37,4%</b>	<b>2.490.520</b>

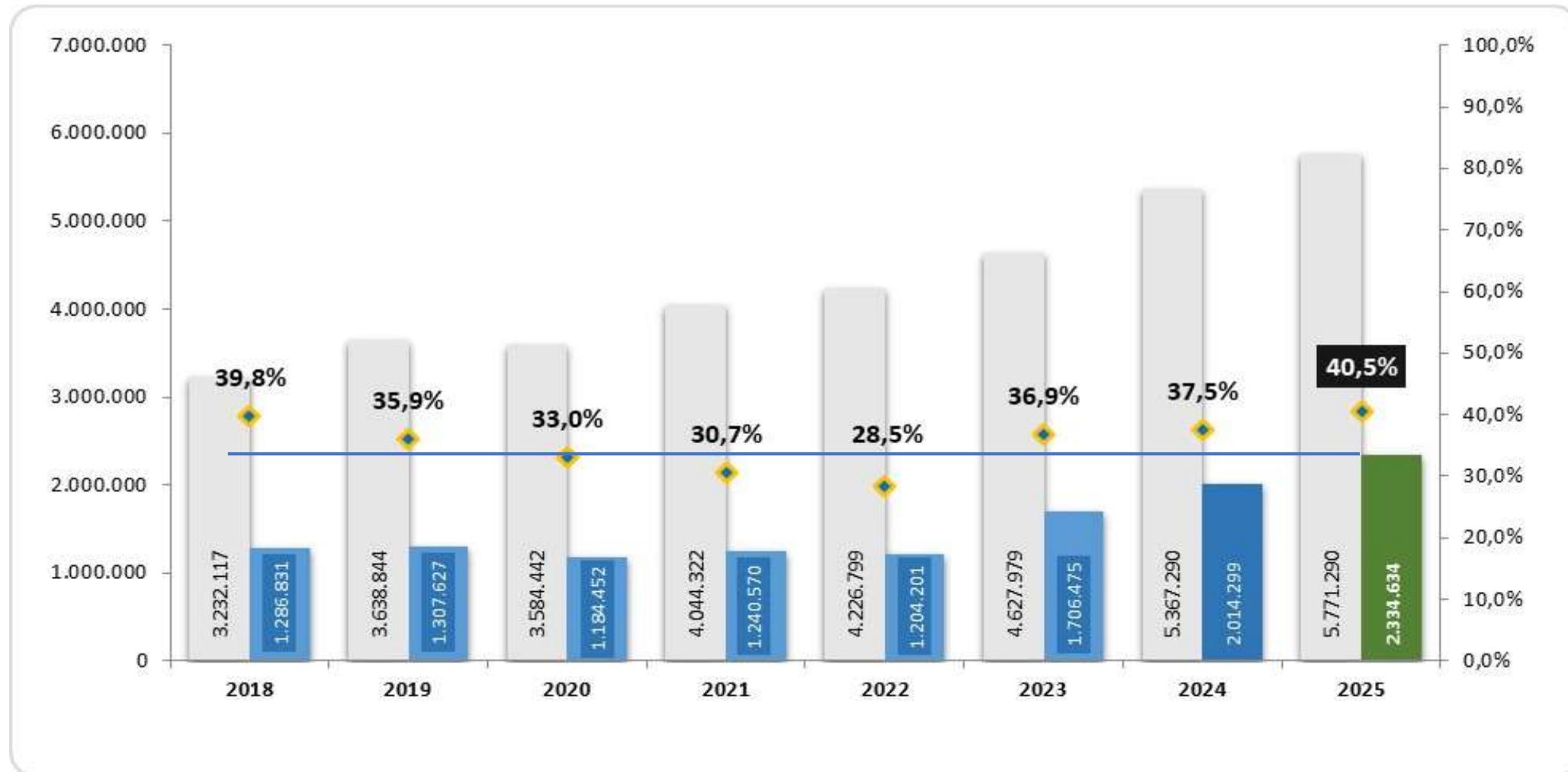
# Ejecución Presupuestaria de Gastos a mayo 2025 – Programa Regular

(cifras en MM\$)

Comparación Gasto Neto por mes años 2023 a 2025  
Ejecución Mayo, Junio a Diciembre Estimado  
(Cifras en MM\$)



# Comparación por año gasto neto – mayo (cifras en MM\$)



# Plan de Emergencia Habitacional

- **200.717** viviendas terminadas (marzo 2022 – mayo 2025), un **7,6% más** que el mismo período anterior (marzo 2018 – mayo 2021).

Año 2025: Se han terminado **22.266** viviendas.

- **152.403** viviendas iniciadas (marzo 2022 – mayo 2025),

Año 2025: se han iniciado **14.568** viviendas.

- **125.085** viviendas en ejecución.



# Mejoramiento de viviendas

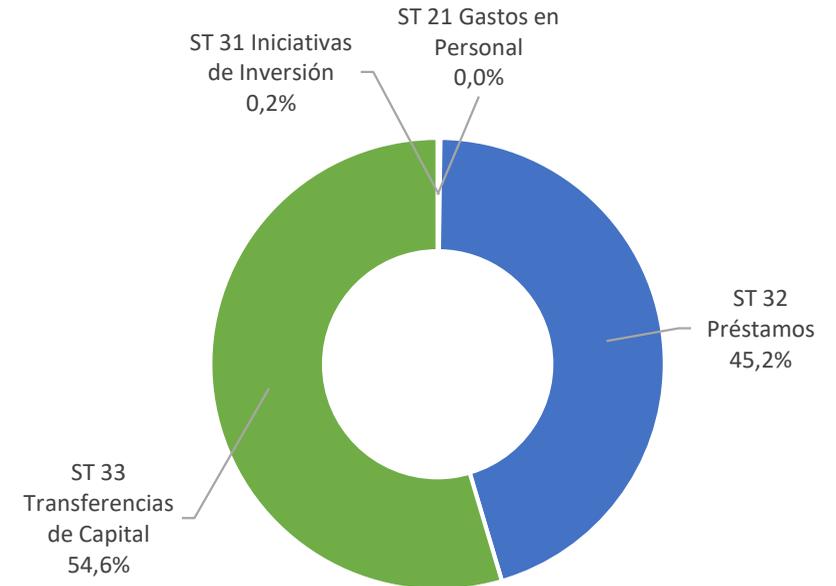
- **250.315** viviendas terminadas (marzo 2022 – mayo 2025).
  - Año 2025: Se ha terminado **16.523** viviendas.
- **199.282** viviendas iniciadas (marzo 2022 – mayo 2025).
  - Año 2025: Se ha iniciado **7.001** viviendas.
- **65.251** viviendas en ejecución.
- **38** Centro de Cuidados iniciados, **24** terminados (22 inaugurado) y **2** por iniciar.



# Ejecución de “Plan de Emergencia Habitacional” por subtítulos y programas de subsidios a mayo 2025

(cifras en MM\$)

Denominación	Ley 2025	Presupuesto Vigente 2025	Total Ejecución año	% Avance
ST 21 Gastos en Personal	1.498	1.468	439	29,9%
ST 22 Bienes y Servicios de Consumo	16	15	0	1,4%
ST 24 Transferencias Corrientes	3.039	3.039	-	0,0%
ST 31 Iniciativas de Inversión	25.386	14.717	3.041	20,7%
ST 32 Préstamos	1.734.284	1.734.284	804.145	46,4%
ST 33 Transferencias de Capital	2.592.890	2.594.026	969.948	37,4%
<b>Gasto Neto</b>	<b>4.357.113</b>	<b>4.347.550</b>	<b>1.777.574</b>	<b>40,9%</b>
<b>Gasto Operacional</b>	<b>2.622.829</b>	<b>2.613.266</b>	<b>973.429</b>	<b>37,2%</b>



## Apertura PEH ST 33 Transferencias de Capital

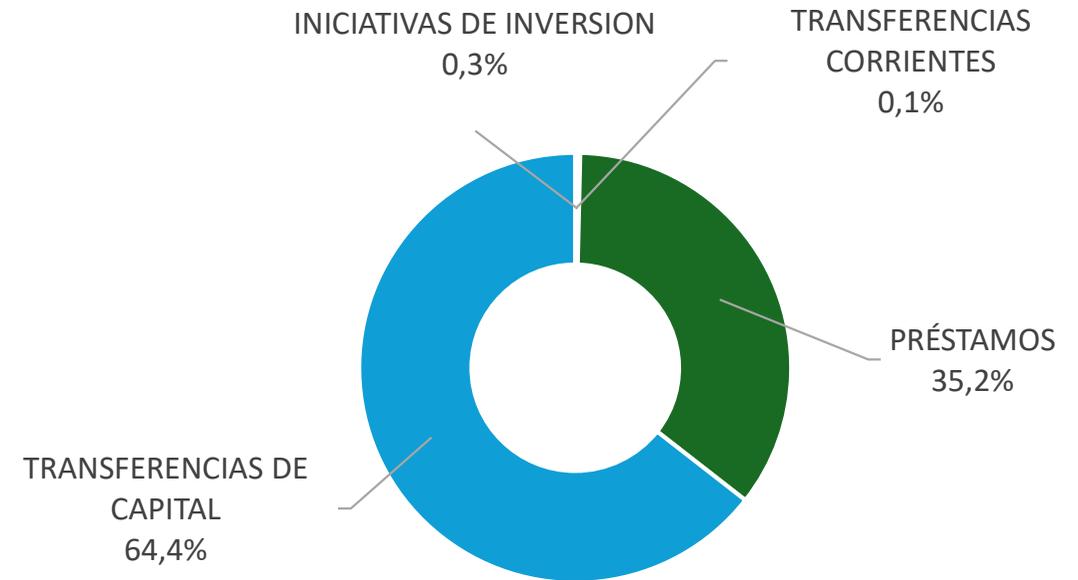
Programas de Subsidios (cifras en MM\$)	Ley 2025	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución a Mayo	% Avance
Leasing+Arriendo+otros Subsidios	97.021	97.021	55.371	57,1%
Fondo Solidario de Elección de Vivienda	1.472.699	1.472.699	536.868	36,5%
Sistema Integrado de Subsidio+Programa de Integración Social y Territorial	718.518	718.518	248.342	34,6%
Subsidios Cartera Hipotecaria	114.143	115.279	53.086	46,0%
Programa Habitabilidad Rural	169.079	169.079	76.228	45,1%
Programa Asentamientos Precarios	21.430	21.430	53	0,2%
<b>Total PEH ST 33</b>	<b>2.592.890</b>	<b>2.594.026</b>	<b>969.948</b>	<b>37,4%</b>

# Ejecución Ámbito Vivienda a mayo 2025

(cifras en MM\$)

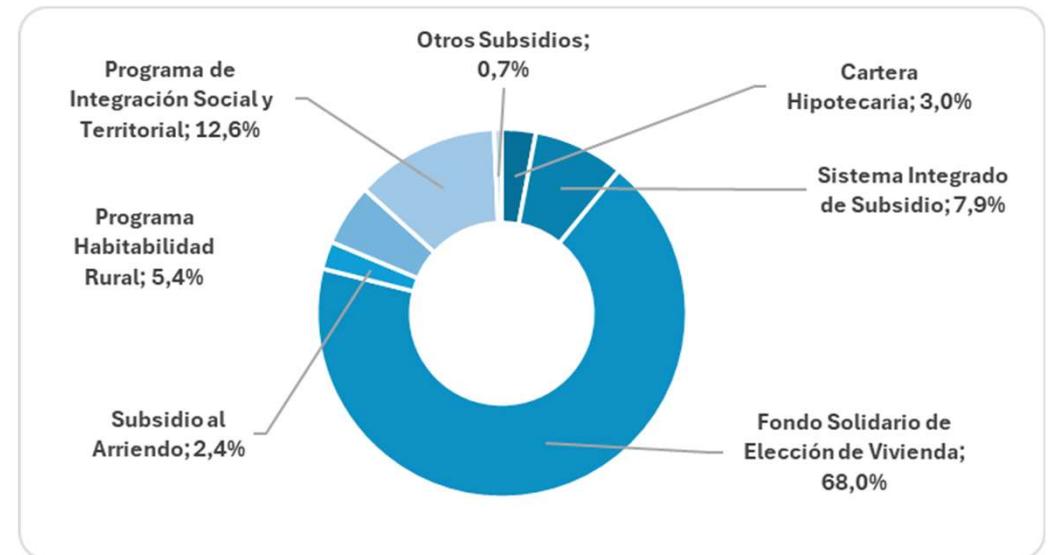
ST	Ámbito Vivienda (Cifras en MM\$)	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Avance Ejecución
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.069	-	0,0%
31	INICIATIVAS DE INVERSION	13.892	4.586	33,0%
32	PRÉSTAMOS	1.734.284	804.145	46,4%
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	3.173.510	1.224.032	38,6%
	TOTAL	4.925.754	2.032.764	41,3%

## Presupuesto Vigente



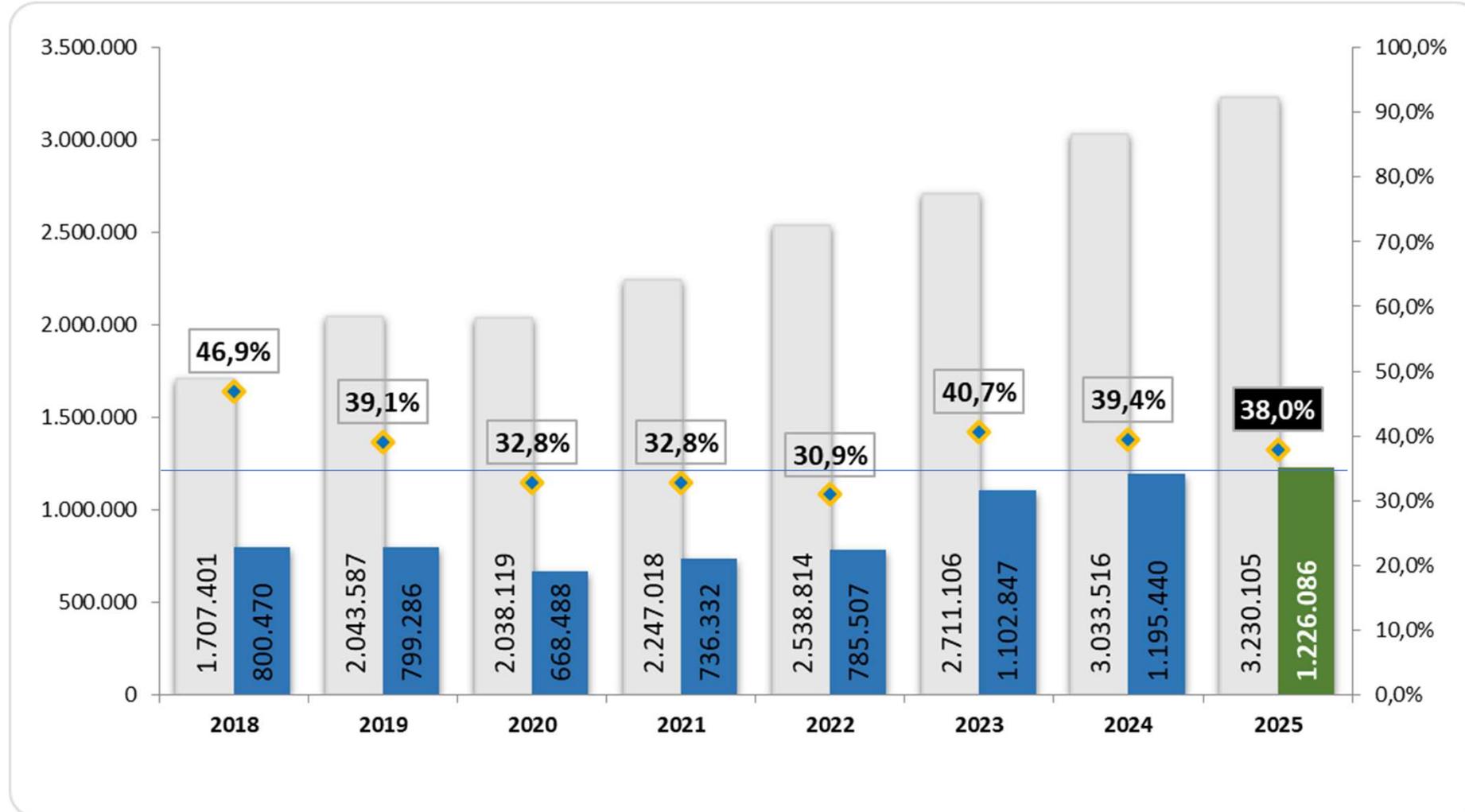
## Cuadro vivienda programas cuantitativos y cualitativos

Ámbito Vivienda (Cifras en MM\$)	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Avance Ejecución
<b>Cuantitativo</b>	<b>4.375.755</b>	<b>1.788.638</b>	<b>40,9%</b>
Cartera Hipotecaria	115.279	53.086	46,0%
Sistema Integrado de Subsidio	368.672	142.178	38,6%
Fondo Solidario de Elección de Vivienda	2.931.450	1.215.976	41,5%
Subsidio al Arriendo	82.824	43.410	52,4%
Programa Habitabilidad Rural	238.788	96.458	40,4%
Programa de Integración Social y Territorial	609.103	225.569	37,0%
Otros Subsidios	29.640	11.961	40,4%
<b>Cualitativo</b>	<b>510.608</b>	<b>239.487</b>	<b>46,9%</b>
Subsidio de Protección del Patrimonio Familiar	223.690	82.527	36,9%
Programa Mejoramiento de Viviendas y Barrios	286.918	156.960	54,7%
<b>Total Programas de Subsidios</b>	<b>4.886.363</b>	<b>2.028.125</b>	<b>41,5%</b>



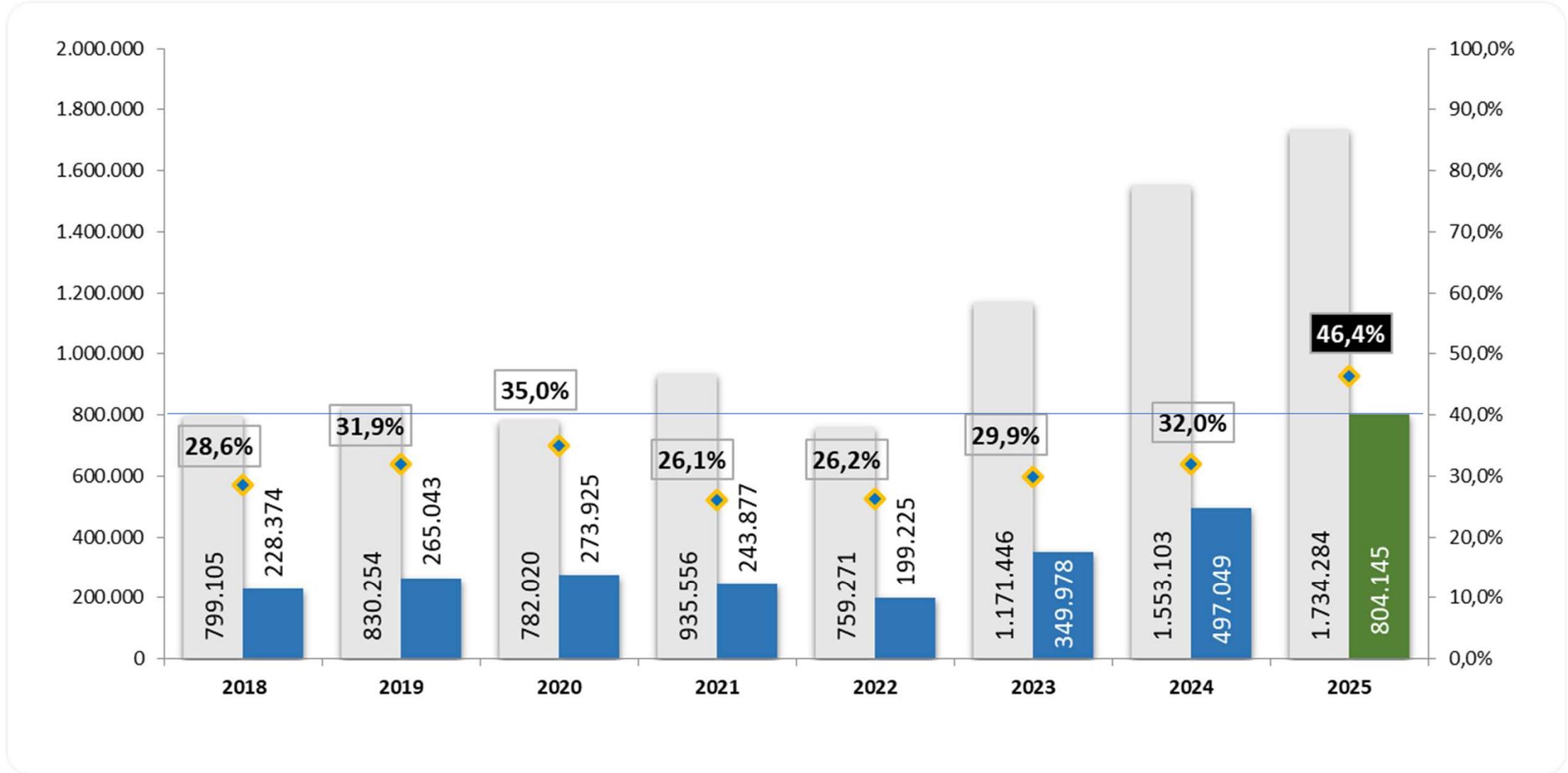
# Comparación por año Gasto Subtítulo 33 misma fecha años anteriores

(cifras en MM\$)



# Comparación por año Gasto Subtítulo 32

(cifras en MM\$)





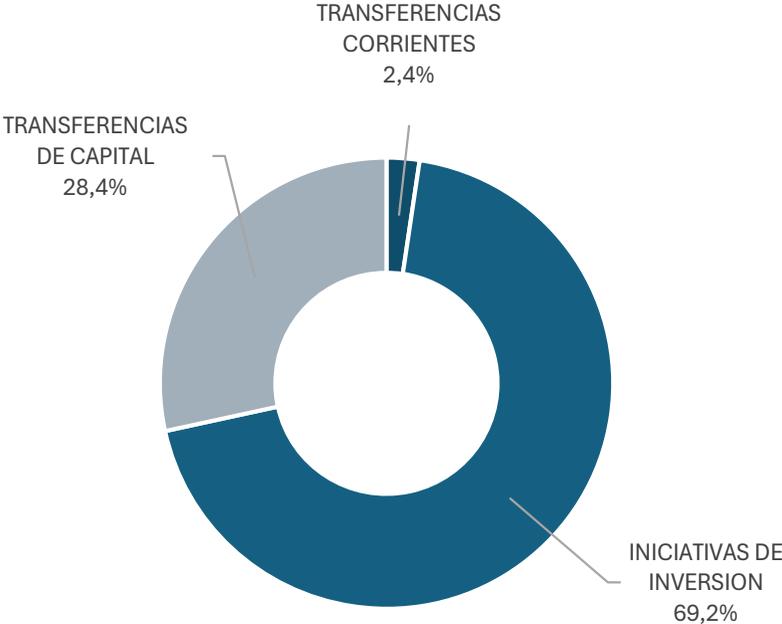
- **850** Barrios, **559** Terminados, adicionalmente se cuenta con **283** en ejecución y **8** barrios por Iniciar.
- Se cuenta con una cartera de **20** conjuntos de Regeneración de Conjuntos Habitacionales, de los cuales **1** se encuentra en terminado y **19** en ejecución.
- Se cuenta con una cartera de **124** Localidades, de los cuales **4** han terminado, **119** en ejecución y **1** localidad no ha iniciado.
- Para el Programa de Pavimentos Participativos se cuenta con una cartera de **69** proyectos vigentes que se traducen al cierre de mayo en la construcción de **70,8 kilómetros**.

# Ejecución Ámbito Barrio a mayo 2025

(cifras en MM\$)

ST	Ámbito Barrio (Cifras en MM\$)	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Avance Ejecución
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.587	-	0,0%
31	INICIATIVAS DE INVERSION	135.065	54.516	40,4%
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	55.398	1.769	3,2%
		195.050	56.285	28,9%

## Presupuesto Vigente



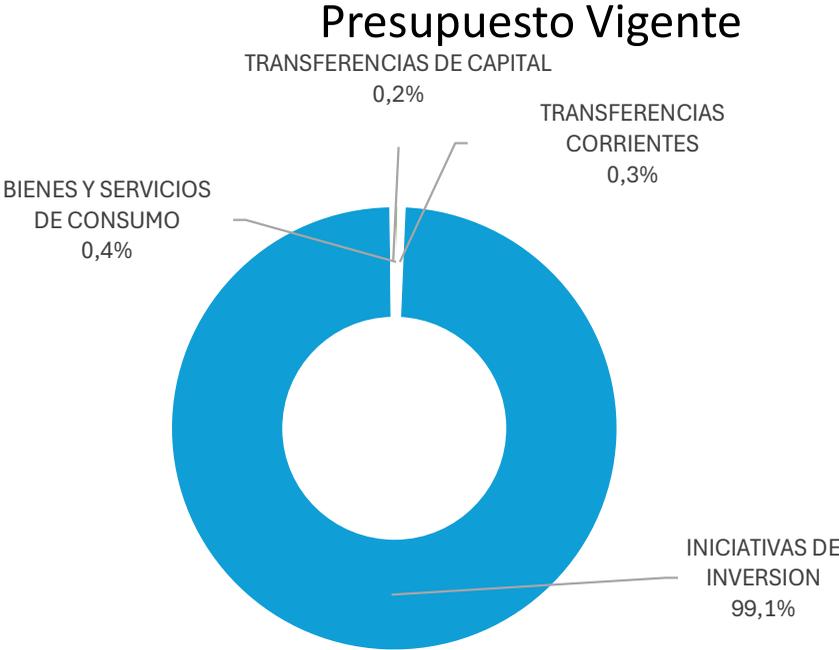
- **886** proyectos de inversión asociados a Plan Ciudad Justa y otros planes con presupuesto de MM\$558.084, de los cuales se han ejecutado MM\$126.266
- **65** proyectos terminados y **456** en ejecución (diseños y ejecuciones de obras), el resto en etapas previas de licitación o contratación.
- Se cuenta con una cartera de **59** planes maestros, de los cuales **5** se encuentra en Proceso de Evaluación, **9** en proceso de formalización 2025 y **45** en etapa de ejecución.



# Ejecución Ámbito Ciudad a mayo 2025

(cifras en MM\$)

ST	Ámbito Ciudad (Cifras en MM\$)	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Avance Ejecución
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	1.259	498	39,5%
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.017	-	0,0%
31	INICIATIVAS DE INVERSION	332.453	102.327	30,8%
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	650	180	27,7%
	<b>TOTAL</b>	<b>335.380</b>	<b>103.004</b>	<b>30,7%</b>





## Recuperación de suelos en inmuebles para las familias

- 2.446 hectáreas de suelos gestionados (adquiridos y transferidos):



# Alternativas de financiamiento terreno

Subt 29

Glosa 08

Subt 32 – glosa 09

Desarrollo País.

# Glosa 08 – terrenos creación año 2020

(Originalmente glosa 11)

- Ley de Presupuestos 2025 Glosa 08 Subpartida Serviu:

Los SERVIU, con autorización del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, podrán destinar hasta el 10% de los recursos de la asignación presupuestaria de los Programas Fondo Solidario de Elección de Vivienda y Programa de Integración Social y Territorial, para estudios preliminares y adquisición de terrenos, incluyendo sus cierres y resguardos, en comunas en las que, conforme al sistema de información territorial de la demanda gestionado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, exista una demanda significativa de viviendas (...)

- Año 2024 Resol N° 662 19.07.2024 aprobada por DIPRES.
- Año 2025 Resol N° 201 31.03.2025 aprobada por DIPRES.

# Glosa 08 – terrenos (creación año 2020)

(Originalmente glosa 11)

## **Año 2024:**

- 37 terrenos aprobados en mesa de suelos regional y nacional según normativa, distribuidos en 10 regiones, de los cuales se adquirieron 8.
- Los 8 terrenos suman 15,44há en las regiones Atacama, Valparaíso, Los Ríos, Aysén y Magallanes por MM\$ 6.538.

## **Año 2025:**

- 11 terrenos están priorizados para el año actual, de los cuales se encuentran adquiridos 5 (4 en Viña del Mar y San Antonio) y Los Lagos por MM\$11.190.

# Terrenos Desarrollo País (FOINSA)

- Se han adquiridos 8 terrenos, a través de Desarrollo País en las regiones de Coquimbo, Valparaíso, Maule, Los Lagos, Aysén y Metropolitana.
  - En Los Lagos, los 3 Lotes del Plan Osorno, ya fueron adquiridos por SERVIU.
  - Los 5 terrenos restantes están con promesa de compraventa.

# Glosa 09 Subsidio compra suelo y construcción

## Objetivo

- Facilitar el acceso de familias vulnerables a viviendas propias bien ubicadas, asegurando el financiamiento necesario para adquirir terrenos y desarrollar proyectos habitacionales en sectores estratégicos, con el fin de reducir la vulnerabilidad y promover la integración socioespacial.

## ¿Quiénes postulan?

- Grupos organizados (comités y cooperativas)
- Con EP habilitada y convenio vigente

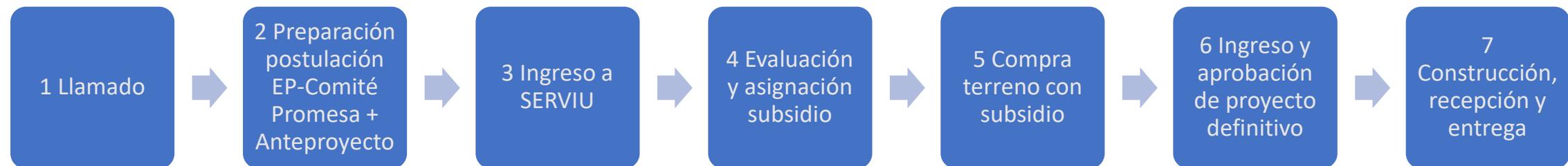
## ¿Dónde?

- En polígonos bien localizados definidos por el MINVU y los SERVIU, con criterios como acceso a transporte, salud, educación, buscando resguardar distancia y cabidas de los equipamientos

## Condiciones clave:

- Tasación SERVIU
- Tope de 160 viviendas
- Proyecto debe estar dentro de polígono de localización con servicios

## Flujo de programa



# Glosa 09 Subsidio compra suelo y construcción

## **Subt 32 adquisición del terreno**

- Los proyectos seleccionados aplican la parte del subsidio asignada para la compra del suelo, pudiendo adquirirse mediante el Subtítulo 32, a restituir posteriormente (Subtítulo 33).

# Gestión Institucional

## Gestión de Personas

Total dotación 2025: 6.549 funcionarios/as

## Gestión de Tecnologías

Renovación de 1.744 equipos computacionales para disminuir obsolescencia

Arriendo de 14 licencias y servicios

Licenciamiento para 20 programas computacionales

Recursos para mantención de 10 sistemas informáticos

## Gestión de Bienes Inmuebles

Dependencias: 176 dependencias a nivel nacional

Proyectos de inversión: 28 proyectos de inversión en ejecución



# EJES MODERNIZACIÓN



## GESTIÓN ESTRATÉGICA

- Agenda Futuro MINVU
- Diálogos participativos ministeriales
- Diálogos con actores externos
- Estudio de costo de la vivienda
- Sistema Público de Acceso a la Vivienda Adecuada (SPAVA)
- Evaluación de programas (impacto)



## ORGANIZACIÓN Y PERSONAS

- Análisis de estructura organizacional y gobernanza de SERVIU, SEREMIS y MINVU en función de los desafíos futuros
- Propuesta de nueva Ley de Planta
- Gestión de ambientes laborales
  - Programa de formación de liderazgos
  - Canal de orientación en material de gestión de personas



## GESTIÓN DE PROCESOS

- Fortalecimiento de la innovación pública
- Gobernanza de Datos
- Optimización de procesos
- Mapa de procesos y Banco de procesos



## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Plataforma única de postulación programas habitacionales.
- Plataforma de Aplicación, Ejecución y Pago
- Atención y acompañamiento a la ciudadanía (Minvu Conecta \_SIAC)
- Agenda DOM: simplificación de trámites - DOM en línea
- Implementación de gestor documental meta Cero Papel
- Implementación sistema integrado de gestión de procesos de soporte (ERP)
- Disminución de obsolescencia tecnológica

## GESTIÓN DEL CAMBIO



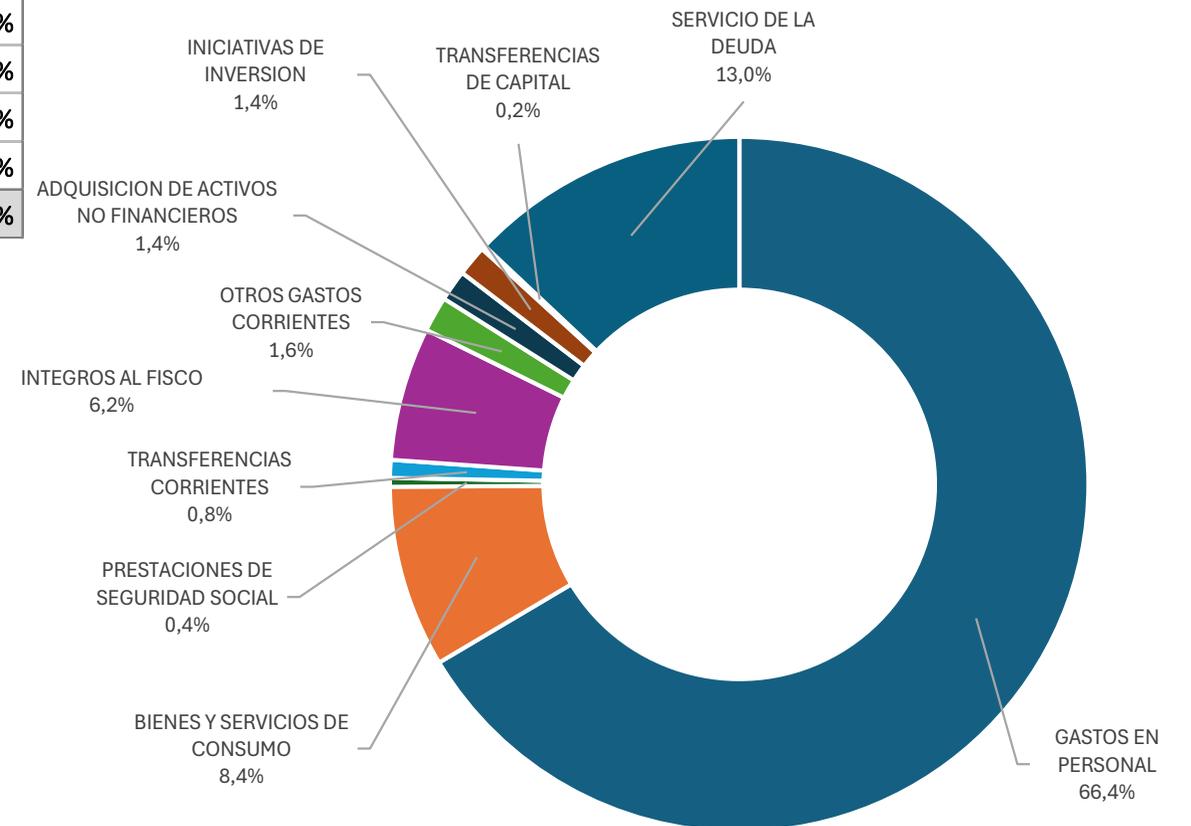
## EXPERIENCIA USUARIA

# Ejecución Ámbito Gestión Interna a mayo 2025

(cifras en MM\$)

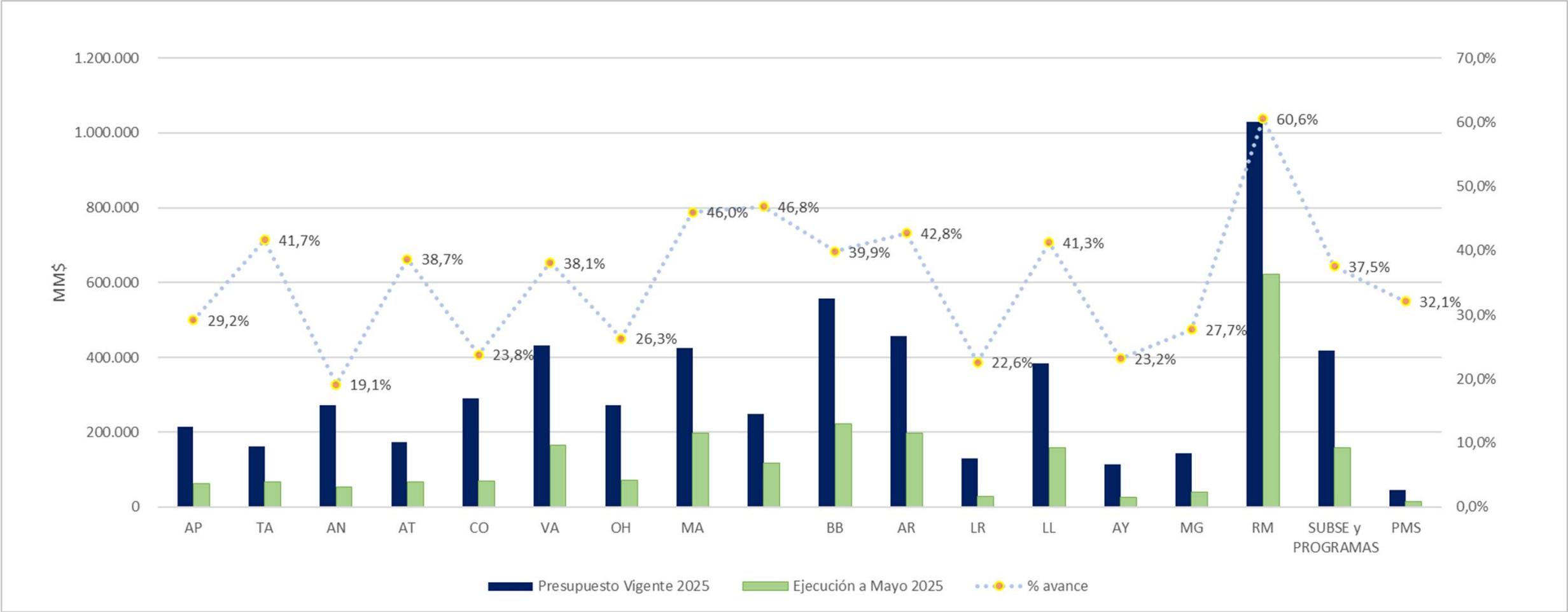
ST	Ámbito Gestión Interna (Cifras en MM\$)	Presupuesto Vigente 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Avance Ejecución
21	GASTOS EN PERSONAL	209.366	83.009	39,6%
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	26.625	9.738	36,6%
23	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	1.299	536	41,3%
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.621	1.826	69,7%
25	INTEGROS AL FISCO	19.546	4.031	20,6%
26	OTROS GASTOS CORRIENTES	5.146	696	13,5%
29	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	4.544	927	20,4%
31	INICIATIVAS DE INVERSION	4.496	1.297	28,9%
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	547	105	19,1%
34	SERVICIO DE LA DEUDA	40.917	40.417	98,8%
	<b>TOTAL</b>	<b>315.105</b>	<b>142.581</b>	<b>45,2%</b>

## Presupuesto Vigente



# Ejecución Gasto Neto por Servicios a mayo

(cifras en MM\$)



# Ejecución Presupuestaria de Gastos a Mayo 2025 – por servicio

(cifras en MM\$)

Servicio (Cifras en MM\$)	GASTO OPERACIONAL					GASTO NETO				
	Ley 2025	Presupuesto Vigente Mayo 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Ejecución a Mayo 2025	Saldo (presupuesto Vigente vs ejecución)	Ley 2025	Presupuesto Vigente Mayo 2025	Ejecución a Mayo 2025	% Ejecución a Mayo 2025	Saldo (presupuesto Vigente vs ejecución)
Arica Parinacota	114.450	117.386	30.347	25,9%	87.039	201.688	213.533	62.221	29,1%	151.311
Tarapacá	141.012	142.915	57.181	40,0%	85.734	171.731	176.410	67.074	38,0%	109.336
Antofagasta	92.412	96.643	36.018	37,3%	60.625	269.441	275.037	52.167	19,0%	222.870
Atacama	121.664	121.482	39.278	32,3%	82.204	173.485	174.203	66.926	38,4%	107.277
Coquimbo	179.223	181.414	51.725	28,5%	129.688	315.615	319.850	69.654	21,8%	250.196
Valparaíso	342.173	344.736	129.532	37,6%	215.204	434.107	437.063	164.646	37,7%	272.416
O'Higgins	217.275	217.454	65.212	30,0%	152.242	266.563	268.666	72.012	26,8%	196.654
Maule	302.532	302.699	107.655	35,6%	195.043	408.655	410.866	196.232	47,8%	214.634
Ñuble	181.340	181.589	95.373	52,5%	86.217	244.332	245.522	116.417	47,4%	129.105
Biobío	409.184	419.326	176.963	42,2%	242.363	518.454	530.472	222.266	41,9%	308.205
Araucanía	325.244	332.559	145.571	43,8%	186.988	444.527	455.763	195.683	42,9%	260.079
Los Ríos	134.017	130.789	24.953	19,1%	105.835	147.188	147.141	29.046	19,7%	118.094
Los Lagos	233.881	237.553	119.624	50,4%	117.928	358.762	368.787	159.037	43,1%	209.750
Aysén	82.936	81.109	13.798	17,0%	67.311	117.345	115.673	26.216	22,7%	89.457
Magallanes	147.858	141.185	24.993	17,7%	116.193	201.528	197.170	39.795	20,2%	157.375
Metropolitana	477.122	478.821	208.471	43,5%	270.350	965.111	976.489	623.818	63,9%	352.671
<b>Total SERVIU</b>	<b>3.502.322</b>	<b>3.527.660</b>	<b>1.326.695</b>	<b>37,6%</b>	<b>2.200.965</b>	<b>5.238.533</b>	<b>5.312.643</b>	<b>2.163.211</b>	<b>40,7%</b>	<b>3.149.432</b>
Subsecretaría	318.200	314.718	142.288	45,2%	172.430	319.026	315.684	145.858	46,2%	169.825
Asent. Precarios	32.405	31.954	287	0,9%	31.667	32.405	39.413	7.746	19,7%	31.667
Barrios	81.239	55.127	2.704	4,9%	52.423	81.239	55.127	2.704	4,9%	52.423
PEH	1.514	1.483	439	29,6%	1.044	1.514	1.483	439	29,6%	1.044
PRI	774	588	214	36,4%	374	774	588	214	36,4%	374
PMS	43.851	43.558	13.413	30,8%	30.145	44.109	44.864	14.461	32,2%	30.403
<b>TOTAL SECTOR</b>	<b>3.980.306</b>	<b>3.975.087</b>	<b>1.486.041</b>	<b>37,4%</b>	<b>2.489.047</b>	<b>5.717.601</b>	<b>5.769.801</b>	<b>2.334.634</b>	<b>40,5%</b>	<b>3.435.167</b>

Nota: La Ejecución no considera Subtítulo 32 "Préstamos", Subtítulo 34 "Servicio a la Deuda" y Subtítulo 35 "Saldo Final de Caja".

